

**CONSORZIO PER LA GESTIONE DELL'OSSERVATORIO  
AMBIENTALE**

Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n° 25 del 15.11.2023

**OGGETTO: APPROVAZIONE MODIFICA REGOLAMENTO  
SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E SERVIZI PER LA  
GRADUAZIONE, CONFERIMENTO, PESATURA E REVOCA  
DEGLI INCARICHI DI ELEVATA QUALIFICAZIONE.**

L'anno 2023, questo giorno quindici del mese di Novembre  
alle ore 18:25,

**IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

convocato con regolare invito, si è riunito con la presenza di Signori:

<b>IVANO IACOMELLI</b>	Presente	<input checked="" type="checkbox"/>	Assente	<input type="checkbox"/>
<b>GIOVANNI CHIATTI</b>	Presente	<input checked="" type="checkbox"/>	Assente	<input type="checkbox"/>
<b>FABIO ANGELONI</b>	Presente	<input checked="" type="checkbox"/>	Assente	<input type="checkbox"/>
<b>AMEDEO ANNIBALI</b>	Presente	<input checked="" type="checkbox"/>	Assente	<input type="checkbox"/>
<b>EGIDIO CIAMBELLA</b>	Presente	<input checked="" type="checkbox"/>	Assente	<input type="checkbox"/>
<b>BRUNO BRUNORI</b>	Presente	<input checked="" type="checkbox"/>	Assente	<input type="checkbox"/>

Presiede il Presidente Ivano Iacomelli

Assistito dal Segretario Dott. Gino Andrea Viola



**Visto** l'art. 107 e 183 del D.lgs. 267/2000;

**Visto** il nuovo contratto degli Enti locali del 16.11.2022;

**Richiamati** gli artt. del sopracitato C.C.N.L. Comparto Regioni e Autonomie Locali del 16/11/2022:

- l'art. 16 in ordine agli Incarichi di Elevata Qualificazione (EQ);
- l'art. 17 in ordine ai criteri e alla determinazione della retribuzione di posizione e di risultato;
- l'art. 18 in ordine al conferimento e alla revoca degli incarichi di EQ;
- l'art. 19 in ordine alle disposizioni particolari sugli incarichi di EQ;

**Rilevato** in particolare che l'art. 16, comma 1 testualmente recita: "1. Gli enti istituiscono posizioni di lavoro di elevata responsabilità con elevata autonomia decisionale, previamente individuate dalle amministrazioni in base alle proprie esigenze organizzative. Ciascuna di tali posizioni costituisce oggetto di un incarico a termine di EQ, conferito in conformità all'art. 18 del presente CCNL.";

**Considerato** che ciascun Ente stabilisce la graduazione della retribuzione di posizione in rapporto a ciascuno degli incarichi ad elevata qualificazione previamente individuati;

**Preso atto** della metodologia per la pesatura degli incarichi ad elevata qualificazione presenti all'interno dell'Ente, allegata alla presente per farne parte sostanziale ed integrante;

**Vista** la delibera del Comitato di Gestione n. 05 del 02.04.2012;

**Vista** la delibera del Comitato di Gestione n.23 del 14.06.2023 ;

**Visto** il D.Lgs. n. 267/2000 e, in particolare, l'art. 50 c. 10

**Visto** lo Statuto consortile;

**Visto** il Regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi vigente;

**Visto** il D.lgs 165/2001;

**Visto** il CCNL del 16.11.2022 ( triennio 2019/2021);

**Visto** il D.lgs n.267 del 18.08.2000;

**Visto** il Bilancio di previsione 2023/2025;

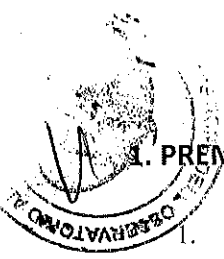
Con voti unanimiti espressi nelle forme di legge:

### **DELIBERA**

Per i motivi esposti in premessa:

1. Di approvare il Regolamento per la graduazione, conferimento, pesatura e revoca degli incarichi di EQ come sotto redatto nella presente per farne parte integrante e sostanziale della presente;
2. Di abrogare l'art. 7 del "regolamento sull'ordinamento degli uffici e servizi" approvato con delibera di Comitato di gestione del 02.04.2012 in merito alla regolamentazione degli incarichi di posizione organizzativa non più vigenti come da c.c.n.l di riferimento del 2022;
3. Di apportare la seguente modifica/integrazione al predetto regolamento integrandolo con il nuovo regolamento sotto riportato;
3. Di dare atto che il presente provvedimento verrà pubblicato all'Albo Pretorio on line del Consorzio, per rimanervi affisso quindici giorni consecutivi, in esecuzione delle disposizioni di cui al D.Lgs. n.33/2013;
4. Di dichiarare il presente atto, con separata votazione favorevole e unanime resa nei modi e nelle forme di legge, immediatamente esecutivo ai sensi dell'art. 134, c. 4, del TUEI

## **REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA E LA PESA- TURA DELLE ELEVATE QUALIFICAZIONI**



## 1. PREMESSA

1. L'istituzione delle Elevate Qualificazioni permette di individuare all'interno dell'attuale struttura organizzativa dell'Ente ruoli intermedi a cui attribuire responsabilità di gestione e livelli di autonomia particolari, esse hanno, quindi, un'importanza essenziale nell'assetto strutturale e nello svolgimento dei processi operativi dell'Ente in quanto il loro scopo è quello di assicurare e presidiare il momento di cerniera tra la fase politico decisionale e le fasi più operative dell'attività dell'ente.
2. La previsione dell'area delle Elevate Qualificazioni presuppone una equilibrata differenziazione del peso e quindi anche dei valori economici delle diverse posizioni ricercando soluzioni che sfruttino appieno l'ampio ventaglio reso disponibile dal contratto anche al fine di offrire serie prospettive di miglioramento di carriera e di apprezzamento economico al personale della area dei Funzionari, o nei casi previsti a aree inferiori, attraverso una politica mirata di sviluppo delle potenzialità organizzative e gestionali dei singoli che possono essere premiate mediante il progressivo affidamento di incarichi sempre più importanti e maggiormente remunerati.
3. Si intende quindi proporre un sistema flessibile volto a privilegiare un'esatta corrispondenza del punteggio agli elementi qualitativi e quantitativi che caratterizzano la singola EQ e che tenga conto delle peculiarità dell'Ente.
4. La revisione dell'attuale procedimento di graduazione delle posizioni forma oggetto di informazione alle OO.SS, l'eventuale risultato del relativo confronto troverà la naturale formalizzazione nell'apposito documento di criteri e indirizzi che dovrà essere adottato dal Consiglio di CDA, in conformità delle previsioni dei rispettivi Contratti Collettivi Nazionali del Comparto Funzioni Locali e di quanto disciplinato nei Contratti Decentrati Integrativi di Ente.

## 2. ISTITUZIONE DELLE ELEVATE QUALIFICAZIONI

1. Le Elevate Qualificazioni dell'Ente sono individuate nelle posizioni che richiedono lo svolgimento di funzioni di direzione di un Struttura complessa e sono caratterizzate da autonomia gestionale ed organizzativa, come previsto dall'art. 13 e successivi del CCNL del 21.05.2018 - Area delle Elevate Qualificazioni, "Gli enti istituiscono posizioni di lavoro che richiedono, con assunzione diretta di elevata responsabilità di prodotto e di risultato" per:
  - a. lo svolgimento di funzioni di direzione di unità organizzative di particolare complessità, caratterizzate da elevato grado di autonomia gestionale e organizzativa;
  - b. lo svolgimento di attività con contenuti di alta professionalità, comprese quelle comportanti anche l'iscrizione ad albi professionali, richiedenti elevata competenza specialistica acquisita attraverso titoli formali di livello universitario del sistema educativo e di istruzione oppure attraverso consolidate e rilevanti lavorative in posizioni ad elevata qualificazione professionale o di responsabilità, risultanti dal curriculum.
2. L'incarico di EQ è di natura fiduciaria e può essere conferito, in riferimento alla macrostruttura, con decreto del Presidente di CDA o con deliberazione di CDA a tutti i dipendenti appartenenti alla area Funzionari del sistema di classificazione del personale, o nei casi previsti a aree inferiori, che:
  - a. Nei due anni precedenti abbiano ricevuto una valutazione della performance superiore a 70 punti su 100;
  - b. Nei due anni precedenti e nell'anno in corso non siano stati oggetto di provvedimenti disciplinari conclusi con sanzione superiore al richiamo scritto;

- c. Nei due anni precedenti e nell'anno in corso non siano stati oggetto di procedimenti penali passati in giudicato nell'ultimo biennio.
3. Alla scelta dei soggetti per il conferimento degli incarichi partecipano tutti gli idonei, qualora all'interno della struttura o dell'Ente il numero degli idonei sia superiore all'unità si può ricorrere all'indizione di uno specifico avviso pubblico, in tal caso la scelta avverrà unicamente sui candidati, i requisiti di cui si tiene conto sono:
- Le funzioni, i servizi e le attività da svolgere;
  - La natura e caratteristiche dei programmi e degli obiettivi da realizzare;
  - I titoli di studio e i requisiti culturali posseduti;
  - Le attitudini comportamentali, la capacità professionale e l'esperienza acquisita.
4. L'incarico viene conferito per un tempo minimo di 1 anno fino a un massimo di 3 anni, è rinnovabile e qual ora alla scadenza del mandato del Presidente di CDA che ha proceduto alla nomina l'incarico sia ancora vigente, quest'ultimo deve essere confermato dal nuovo Presidente di CDA.
5. Alla scadenza dell'incarico il mancato rinnovo non necessita di motivazione, tuttavia se la scadenza dell'incarico coincide con la scadenza del mandato del Presidente di CDA o qualora alla scadenza dell'incarico non venga confermato o nominato il nuovo responsabile, l'incarico si intende prorogato per massimo 45 gg.

### 3. REVOCA DELL'INCARICO

- L'incarico è revocabile prima della scadenza con atto motivato per:
  - Intervenuti mutamenti organizzativi;
  - Valutazione negativa della performance individuale;
  - Addebito di provvedimenti disciplinari conclusi con sanzione superiore al richiamo scritto o di procedimenti penali anche non passati in giudicato;
  - Ripetuta inosservanza delle direttive e disposizioni formali impartite dal Presidente o del C.D.A e dal Consiglio stesso.
- L'adozione dell'atto di revoca è di competenza del Presidente del CDA e questo comporta:
  - La cessazione immediata dell'incarico di Elevata Qualificazione, con contestuale riassegnazione delle funzioni della area e del profilo di appartenenza;
  - La perdita immediata della retribuzione di posizione connessa;
  - La non attribuzione dell'indennità di risultato o l'attribuzione in quota parte, in ragione del servizio prestato.


### 4. CONTENUTO DEGLI INCARICHI

- L'istituzione dell'area delle EQ presuppone che venga assegnata agli incaricati più elevata responsabilità di prodotto e di risultato rispetto al restante personale, in particolare il titolare di EQ avrà:
  - Responsabilità dei servizi della Struttura complessa cui è preposto;
  - Direzione e gestione funzionale del personale assegnato;
  - Gestione delle risorse economiche e strumentali assegnate;
  - Predisposizione dei relativi atti e delle proposte di delibera della Giunta e del Consiglio;
  - L'onere di svolge inoltre tutti i compiti assegnatigli o delegatigli dal Presidente del CDA e/o dal Consiglio di Amministrazione.
- Gestisce in autonomia, secondo le direttive e in accordo con il Presidente di CDA, il proprio orario di lavoro, tenendo presente che va rispettato l'orario di servizio di Ente, l'armonia con

gli orari degli altri servizi nonché il rispetto dell'orario minimo contrattuale previsto nei CCNL.

## **5. CRITERI DI GRADUAZIONE DELLE ELEVATE QUALIFICAZIONI CON CONNESSA RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E DI RISULTATO**

1. La graduazione delle Elevate Qualificazioni è volta a individuare il punteggio in corrispondenza del quale viene stabilita la retribuzione di posizione che va da un minimo di 5.000,00 Euro ad un massimo di 18.000,00 Euro annui lordi per 13 mensilità (oltre oneri e IRAP) , la graduazione avviene in base alla valutazione degli indicatori di complessità e responsabilità che sono i requisiti caratterizzanti l'attribuzione della posizione.
2. La retribuzione di posizione nelle ipotesi di assegnazione delle EQ a aree inferiori a quella dei Funzionari va da 3.000,00 Euro a 9.500,00 Euro, gli importi di cui sopra sono erogati in proporzione al tempo di lavoro effettivo prestato.
3. Il giudizio sui singoli indicatori relativi alla pesatura della posizione viene espresso attraverso l'attribuzione di un punteggio e gli indicatori sono quelli di cui all'allegata scheda "A)", su tutti questi indicatori viene espresso un giudizio che va dal basso verso l'alto, in base al grado di soddisfazione dell'indicatore, al giudizio corrisponde l'attribuzione di un punteggio secondo il sistema espresso nella scheda che segue.
4. In base al percorso delineato, a ciascuna posizione viene attribuito un valore numerico equivalente alla somma dei valori riportati per ciascun fattore di valutazione.
5. L'individuazione degli importi economici corrispondenti ai punteggi calcolati è determinato in ragione all'ammontare annuale complessivo del fondo per Elevate Qualificazioni stanziato per il finanziamento delle indennità di posizione e risultato che sono corrisposte a carico dei bilanci degli enti, ovvero ogni importo economico da attribuire alla singola EQ si ottiene dividendo il monte delle risorse disponibili per la somma di tutti i punteggi attribuiti a tutte le EQ e moltiplicando quest'ultimo per ogni singolo punteggio attribuito alla EQ.
6. Nell'ipotesi di conferimento ad un lavoratore già titolare di EQ di un incarico ad interim relativo ad altra elevata qualificazione, per la durata dello stesso incarico al lavoratore nell'ambito della retribuzione di risultato, è attribuito un ulteriore importo pari al 25% del valore economico della retribuzione di posizione prevista per la elevata qualificazione oggetto dell'incarico ad interim da liquidare come indennità di risultato e soggetta quindi alla valutazione della performance. Nella definizione delle citate percentuali, l'ente tiene conto della complessità delle attività e del livello di responsabilità connessi all'incarico attribuito nonché e del grado di conseguimento degli obiettivi.
7. In caso di convenzione l'ente che riceve il dipendente titolare di elevata qualificazione in convenzione può prevedere, a proprio carico, in ragione della quota di indennità di posizione sostenuta proporzionata al tempo di lavoro, a una maggiorazione del 30% dell'indennità di posizione già prevista per il ruolo che viene ricoperto.
8. Negli Enti la cui dotazione organica preveda posti dell'area Funzionari, ove tuttavia non siano in servizio dipendenti dell'area Funzionari oppure nei casi in cui, pure essendo in servizio dipendenti inquadrati in tale area, non sia possibile attribuire agli stessi un incarico ad interim di EQ per la carenza delle competenze professionali a tal fine richieste, al fine di garantire la continuità e la regolarità dei servizi istituzionali, è possibile in via eccezionale e temporanea, conferire l'incarico di elevata qualificazione anche a personale dell'area Istruttori, purché in possesso delle necessarie capacità ed esperienze professionali, per una sola volta, salvo il caso in cui una eventuale reiterazione sia giustificata dalla circostanza che siano già state avviate le procedure per l'acquisizione di personale dell'area Funzionari, in tale ipotesi, potrà eventualmente procedersi anche alla revoca anticipata dell'incarico conferito.



Gli enti definiscono i criteri per la determinazione e per l'erogazione annuale della retribuzione di risultato delle Elevate Qualificazioni, destinando a tale particolare voce retributiva la quota del 15%, se non stabilita una percentuale diversa nel CCDI normativo, delle risorse complessivamente finalizzate alla erogazione della retribuzione di posizione e di risultato di tutte le Elevate Qualificazioni previste dal proprio ordinamento che sono corrisposte a carico dei bilanci degli Enti.

10. Eventuali economie che si dovessero generare dal finanziamento delle indennità di posizione annuali, rispetto al fondo delle EQ stanziato, vanno a finanziare il budget dell'indennità di risultato dello stesso anno.

## **6. NORME DI APPLICAZIONE E FINALI**

1. L'istruttoria tecnica ai fini della proposta del punteggio di pesatura delle singole Elevate Qualificazioni, in corrispondenza del quale viene stabilito il valore della retribuzione di posizione, è di competenza del Nucleo di Valutazione ed è sottoposta all'approvazione del CDA.
2. Il presente regolamento è oggetto di informativa preventiva alle organizzazioni sindacali.

**SCHEDA A) - GRADUAZIONE DELLE STRUTTURE ORGANIZZATIVE AI FINI DELLA QUANTIFICAZIONE DELLE INDENNITA' DI POSIZIONE DI ELEVATA QUALIFICAZIONE**

INDICATORE	CRITERIO	DESCRIZIONE PUNTEGGIO	PUNTEGGIO OTTENUTO
Dimensione organizzativa	Numero delle risorse umane assegnate alla struttura	<b>Fino a 10 punti, calcolati mediante la formula:</b> (Punteggio Massimo x N. Risorse Umane Assegnate) / N. Risorse Umane Massime Disponibili per una Struttura	
	Numero dei settori o dei servizi incardinati all'interno della struttura organizzativa	<b>Fino a 10 punti calcolati mediante la formula:</b> (Punteggio Massimo x N. Servizi Assegnati) / N. Servizi Massimi Disponibili per una Struttura	
	Valore delle risorse economiche di bilancio gestite sia in entrata che in uscita	<b>Fino a 10 punti calcolati mediante la formula:</b> (Punteggio Massimo x Valore del Budget Assegnato) / Valore del Budget Massimo Disponibile per una Struttura	
Complessità gestionale	Complessità dei procedimenti amministrativi e dei processi di lavoro assegnati	<b>Fino a 10 punti per procedimenti molto complessi</b> <b>Fino a 5 punti per procedimenti complessi</b>	
	Grado di professionalità e specializzazione richiesta sia tecnica che normativa per la direzione della struttura	<b>Fino a 10 punti alta</b> <b>Fino a 5 punti media</b>	
	Grado di autonomia decisionale e variabilità del contesto esterno riconosciuta alla posizione	<b>Fino a 10 punti alta</b> <b>Fino a 5 punti media</b>	
	Grado di rischio e responsabilità in ragione della natura delle attività svolte	<b>Fino a 10 punti alto</b> <b>Fino a 5 punti medio</b>	
Complessità del sistema relazionale	Grado di complessità delle relazioni esterne e interne	<b>Fino a 10 punti alta, per responsabilità sia interna che esterna</b> <b>Fino a 5 punti media, per responsabilità solo interna o solo esterna</b>	
Attività di controllo, vigilanza e direzione	Complessità e rilevanza delle attività di controllo, vigilanza e direzione	<b>Fino a 10 punti alta</b> <b>Fino a 5 punti media</b>	
Strategicità della struttura	Rilevanza della posizione rispetto alla programmazione strategica dell'Ente	<b>Fino a 10 punti alta</b> <b>Fino a 5 punti media</b>	
<b>TOTALE PUNTEGGIO</b>			

Successivamente,

Ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 134, comma 4 del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 26

DELIBERA

Con voti

*Unanimità*

espressi nelle

forme di legge



di dichiarare la presente deliberazione immediatamente eseguibile.

**PARERI ESPRESSI SULLA PRESENTE PROPOSTA AI SENSI DELL'ART. 49 1° COMMA DEL DECRETO LEGISLATIVO 18.8.2000 N. 267.**

In ordine alla regolarità tecnica

PARERE FAVOREVOLI

In ordine alla regolarità contabile

PARERE FAVOREVOLI

Tarquinia, li 15.11.2023

IL RESPONSABILE DELL'AMMINISTRAZIONE AMM.VA

Dott. Gino Andrea Viola

Letto, approvato e sottoscritto come segue

IL SEGRETARIO  
Dott. Gino Andrea Viola

IL PRESIDENTE DEL CDA

**CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE**

Copia della presente deliberazione viene affissa all'Albo Pretorio il \_\_\_\_\_ per restarvi 15 giorni consecutivi ai sensi dell'art. 124 1° comma del D.Lgs. 18.8.2000 n. 267.

La presente deliberazione è divenuta esecutiva ai sensi dell'art. 134 comma 3° del D.Lgs. 18.8.2000 n.267.

Tarquinia, li 17/11/2023

IL SEGRETARIO  
(Dott. Gino Andrea Viola)